Vicerrectorado de Investigación

Más allá de la academia: la estrategia de fomento al impacto social de la investigación en la PUCP

MSc. Omar Rubio, Coordinador Senior del Área de Evaluación de Resultados e Impacto
Dirección de Fomento de la Investigación – VRI PUCP



Vicerrectorado
de Investigación

El ISI en la PUCP y en el mundo

El ISI en la PUCP no es un tema nuevo

- Los Planes Estratégicos Institucionales incluyen objetivos y metas sobre ISI desde 2011.
- El PEI 2023-2027 lo consagra en el Objetivo 24: crear condiciones para fomentar el impacto social de la investigación.
- El Plan Estratégico del Ecosistema ICI incorpora una iniciativa para crear un sistema de generación, documentación y reconocimiento del ISI.







¿Y qué se ha avanzado con todo esto?

Trabajar con ISI es complejo

- Es difícil consensuar qué es el ISI y cómo se genera.
- Es complejo definir un mecanismo de evaluación (problema de atribución y temporalidad).
- La evaluación de la ciencia privilegia producción y bibliometría. Los sistemas nacionales e internacionales presionan por este enfoque.

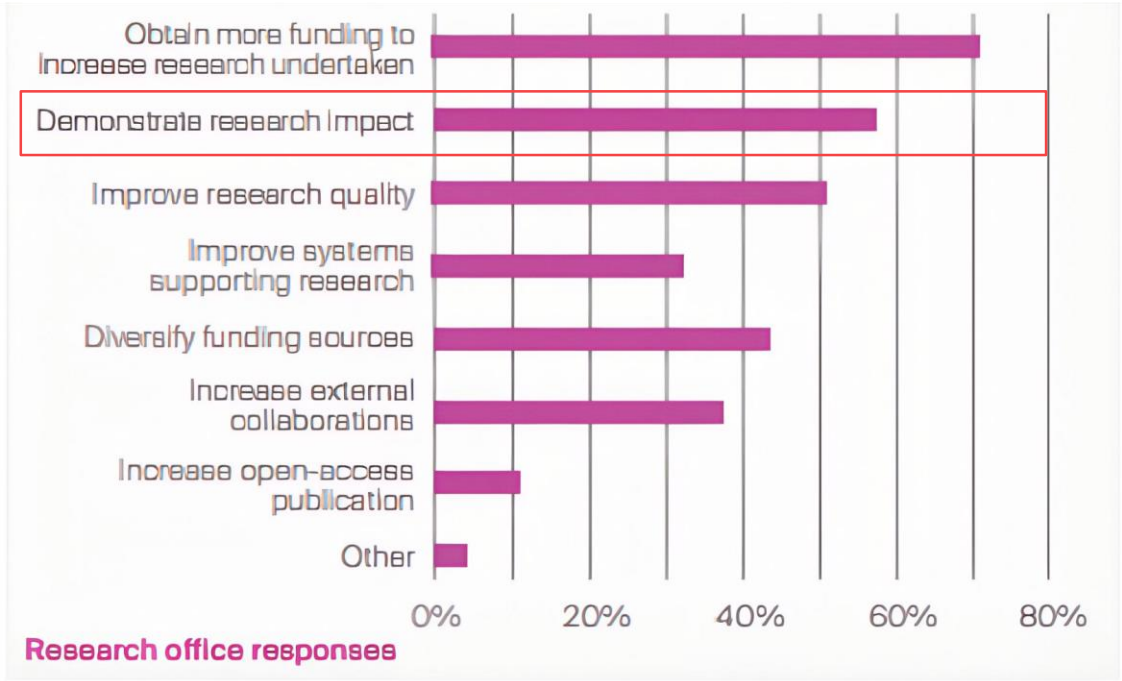
QS WORLD UNIVERSITY RANKINGS

RENACYT Registro de investigadores

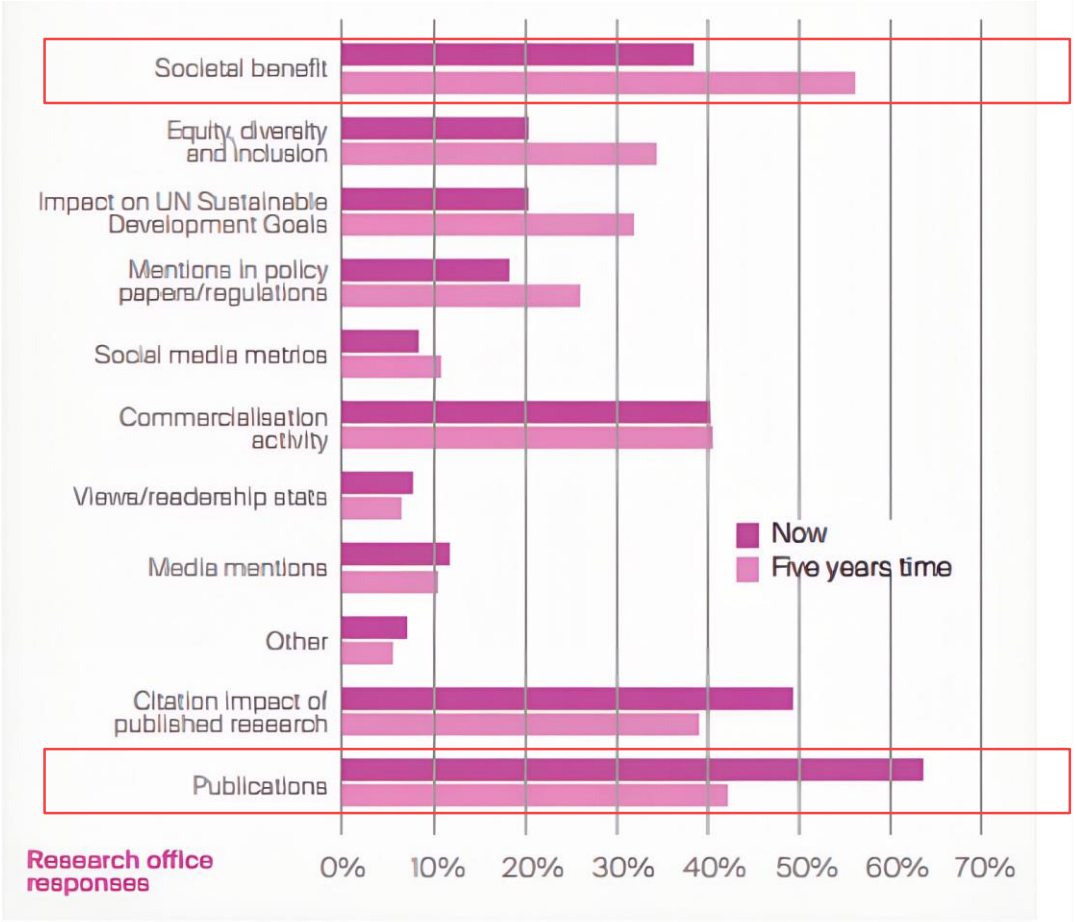
Pero este panorama está cambiando

Rankings, financiadores y gobiernos ya exigen evidenciar el impacto social de la investigación.

¿Cuáles serán las 3 prioridades de su institución con respecto a la investigación en los próximos 3 años?



¿Qué formas de impacto cree que las oficinas de investigación necesitarán medir ahora y en 5 años?



Fuente: Research Professional News, 2023

Los sistemas de evaluación se mueven hacia el impacto

ERA EXCELLENCE IN RESEARCH FOR AUSTRALIA — EI ENGAGEMENT AND IMPACT

REF 2029
Research Excellence Framework



FOLEC Foro Latinoamericano de Evaluación Científica
CLACSO

6. La noción de "impacto" de la investigación científica debe ser ampliada para incluir la "relevancia social" del conocimiento, con definiciones específicas para las ciencias sociales, las humanidades y las artes, que producen contribuciones cruciales para cualquier sociedad democrática que valora las diversas culturas, los múltiples conocimientos y los diálogos interdisciplinares.

El ISI en la PUCP en la actualidad

2025

Incorporación al Área de Evaluación de Resultados e Impacto

Plan Estratégico del Ecosistema ICI: propósitos, objetivos e iniciativas enfocados en ISI

Grupo de trabajo sobre ISI: Estrategia de fomento al ISI y plan de trabajo 2025-2026

Vicerrectorado
de Investigación

La estrategia de fomento al ISI

Reconocer, potenciar e institucionalizar

Una estrategia en tres movimientos



Reconocer

«La PUCP ya genera impacto social»



Potenciar

«Pero puede generar más»



Institucionalizar

«De manera sostenible»

La estrategia de fomento al ISI en la PUCP

Reconocer: la PUCP ya genera impacto social

Comprender

- Estudio sobre ISI
- Marco conceptual de ISI en la PUCP





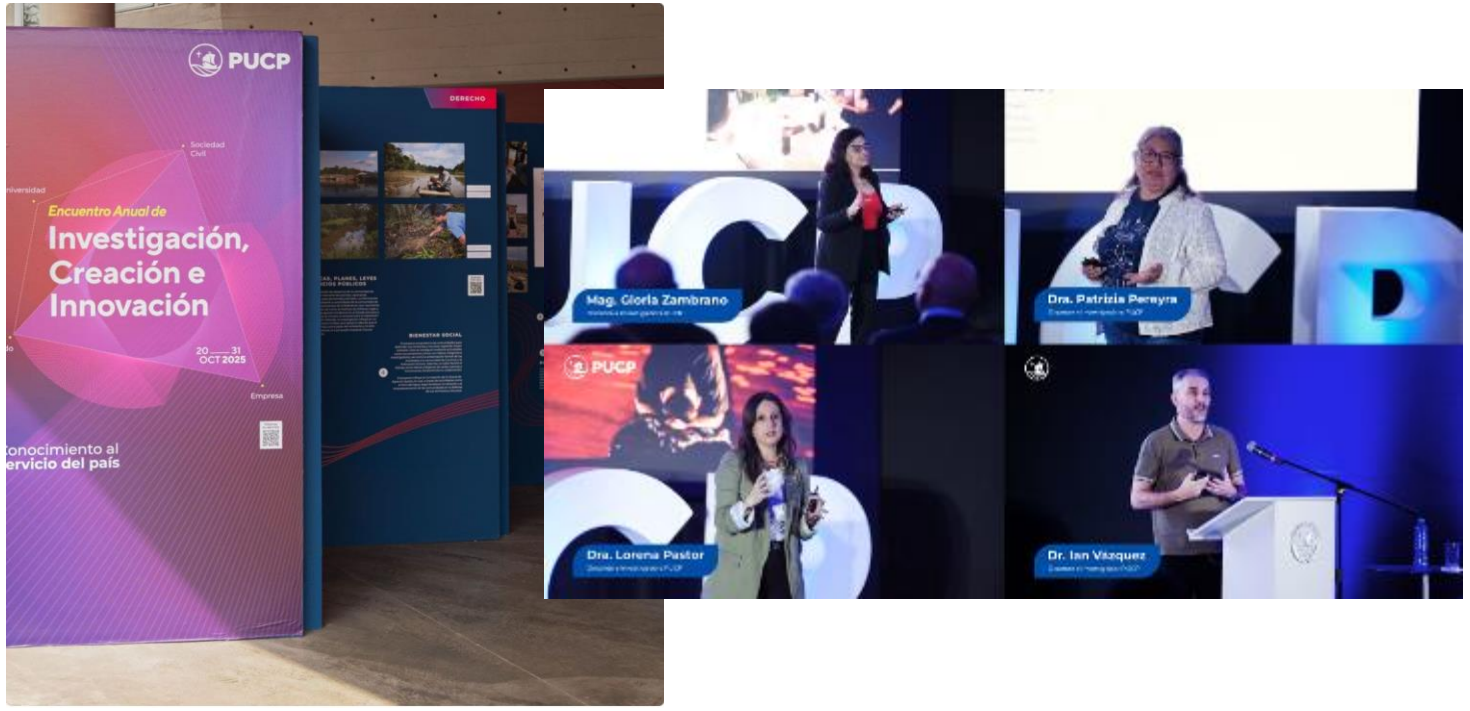


La estrategia de fomento al ISI en la PUCP

Reconocer: la PUCP ya genera impacto social

Visibilizar

- Muestra de proyectos
- Charlas de impacto
- Divulgación en redes
- Publicación de divulgación



La estrategia de fomento al ISI en la PUCP

Reconocer: la PUCP ya genera impacto social

Premiar

- Intercambio de experiencias



La estrategia de fomento al ISI en la PUCP

Potenciar: Pero puede generar más

Acompañar

- Incorporación de la vinculación como compromiso de convocatorias VRI

Categoría de postulación	Categoría de grupos	Resultados mínimos a entregar[16] [17]
Equipos de investigación	No aplica	• **Una (1) publicación científica**, conforme a lo establecido en el Anexo 1 de este documento. • **Un (1) resultado de formación académica, como mínimo**: Según conformación del proyecto, podrá entregarse un informe de actividades de investigación (aplica para asistentes de investigación) o una tesis de pregrado o posgrado apta para sustentarse o sustentada (aplica para tesistas). • **Un (1) "Informe de actividades de vinculación con la sociedad", como mínimo,** en el que se dé cuenta de las actividades realizadas para comunicar, vincular o proyectar los resultados del proyecto hacia la sociedad, el sector público y/o el sector privado, conforme a las actividades definidas en el Anexo 2 correspondiente.

Vicerrectorado
de Investigación

Evaluación del ISI

Contribución, contexto y propósito

Tres enfoques, una elección según el contexto

Métodos estadísticos y experimentales

Miden atribución; costosos y requieren grupos comparables.

Indicadores estandarizados preexistentes

Altmétricas y citas en políticas o patentes; alcance limitado.

Estudios de caso

Evidencia cuantitativa y cualitativa; diversidad de impactos y rutas. El más usado en el mundo.

Elegir según el contexto y el propósito: contribución más que atribución.

Aplicado a la PUCP: evaluación formativa, inclusiva y por casos

Enfoque ISI de poca madurez institucional: aprender y reconocer, no exigir cumplimiento.

Inclusiva: todos los tipos de impacto y sus rutas.

Estudios de caso complementados con indicadores preexistentes

Implementada por el VRI con apoyo de la DARS

Evaluación del ISI - Intercambio de experiencias

Dimensiones

Vinculación

Inspirado en el modelo chileno

Resultados e impactos

Basado en el REF

Criterio	Qué se evalúa
Pertinencia y nivel de vinculación	Necesidad, actores, actividades, nivel de vinculación y bidireccionalidad
Resultados e impactos	Relevancia/magnitud de resultados; alcance y significancia del impacto
Reflexión	Factores facilitadores y limitantes

Dificultades al evaluar

- Conocimiento incipiente del impacto, sus modalidades y rutas
- Delimitar el marco temporal de la experiencia: temporalidad del proyecto y del impacto generado
- Pocos referentes latinoamericanos

Experiencias reconocidas

Investigadores e investigadoras PUCP compartirán sus experiencias de vinculación e impacto social de la investigación









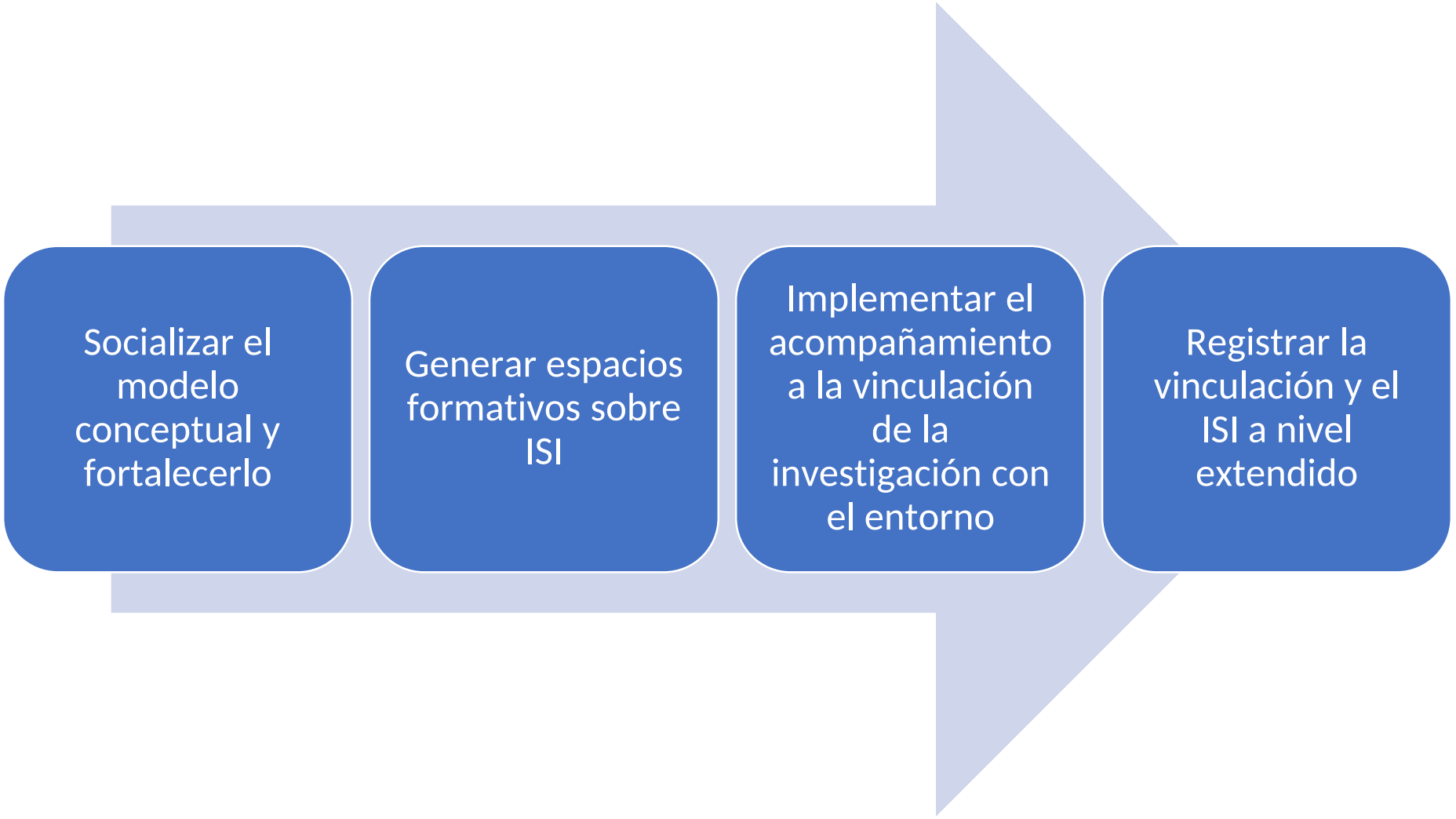
Les invitamos

Primer Intercambio de experiencias sobre vinculación e impacto social de la investigación 2026

- 26 de noviembre
- 10:00 a 12:30 p. m.
- B100, Campus PUCP



Siguientes pasos



Aprendizajes

- El ISI es nuevo en el mundo, más aún en Latinoamérica y Perú: impulsar sus procesos toma tiempo.
- Nuestros investigadores ya vinculan y contribuyen a impactos sociales: sistematicemos y visibilicemos lo que tenemos.
- Acciones concretas ponen el tema en agenda: exhibiciones y publicaciones de divulgación.
- Ganemos aliados: visibilizar el ISI beneficia a la universidad, la sociedad y los investigadores.
- Es mejor empezar por algo consistente que esperar la solución perfecta.

Vicerrectorado de Investigación

GRACIAS

MSc. Omar Rubio Quezada
omar.rubio@pucp.edu.pe
Linkedin: @omarrubioquezada